

Cenová nabídka

Studie zajištění správy a provozování VaK
v majetku VHS Turnov od roku 2021

Přípraveno pro:

Vodohospodářské sdružení Turnov

Datum: 1. listopadu 2017

Pavel Válek | Partner

Grant Thornton Advisory s.r.o.

M: +420 606 615 699

E: pavel.valek@cz.gt.com

Vilém Podešva | Partner

ROWAN LEGAL, advokátní kancelář s.r.o.

M: +420 602 236 173

E: podesva@rowanlegal.com



O Grant Thornton Advisory

Jsme **šestou největší** poradenskou společností na světě poskytující služby auditu, účetnictví, daňového poradenství, manažerského a transakčního poradenství.

Mezi 700 klientů Grant Thornton patří i **více než polovina CZECH TOP 100** firem a zástupci významných veřejných institucí.



MEZINÁRODNÍ SÍŤ

Patříme do skupiny mezinárodní sítě Grant Thornton International, která má v současné době více než 40 000 profesionálů.

KOMPLEXNÍ TÝM

Jsme komplexní tým poradců, který dokáže klientovi představit dlouhodobou koncepci a strategický záměr správy majetku anebo zajištění jeho provozu.

ODBORNÉ ZKUŠENOSTI

Díky našim projektům máme rozsáhlé zkušenosti v oblasti VaK, především ve vztahu ke správě a provozu VaK, posouzení výhodnosti provozování VaK, regulaci VaK a dotacím v oblasti VaK.

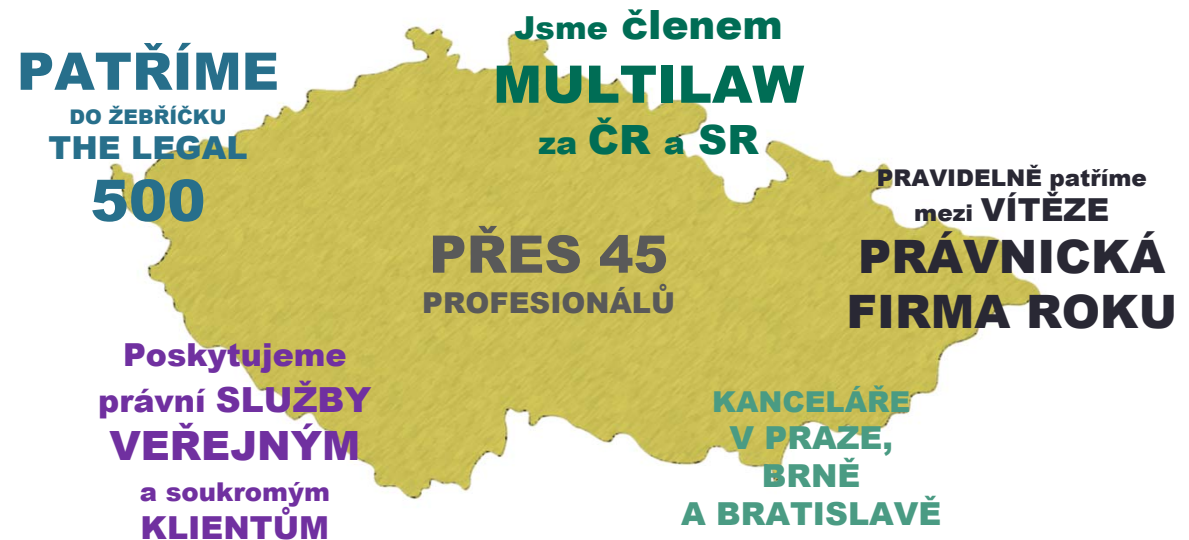
DYNAMICKÝ RŮST

Naším cílem je pomáhat společnostem k jejich rozvoji, a to na základě komplexního řešení, včetně identifikace těch oblastí, kde je největší možný potenciál pro růst.

O ROWAN LEGAL

**Jsmo přední česká a slovenská
advokátní kancelář s 27letou tradicí.**

Klient je u nás vždy na prvním místě, je pro nás zásadní do hloubky porozumět jeho podnikání, včetně komplexních technických aspektů. Spolu s tím vždy usilujeme o to, abychom byli skutečným obchodním partnerem pro každého našeho klienta a aby každá část našeho poradenství byla podnikatelsky orientovaná.



právníkroku 2014



Vedení týmu

Pavel Válek

| Partner



Pavel Válek působí v Grant Thornton Advisory na pozici Partner. Zaměřuje se zejména na infrastrukturní projekty. Dlouhodobě se zabývá zpracováním dlouhodobých a střednědobých strategií a analýz pro municipální a soukromé společnosti týkající se zajištění správy a provozování jejich infrastruktury. Má rozsáhlé zkušenosti v oblasti projektového řízení, přípravy výběrových a koncesních řízení, přípravou a realizací transakcí, zpracováním business a obchodních plánů a marketingových strategií.

Pavel Válek je zástupcem HK ČR ve Výboru pro koordinaci regulace oboru vodovodů a kanalizací.

Projekty:

- Plzeň – Manažer transformace Vodárny Plzeň
- SVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2020
- VHZ Šumperk – Studie variant správy a provozování VaK v majetku VHZ po roce 2020
- Plzeň – Manažer projektu rekonstrukce a modernizace ÚV Plzeň
- SMVaK – nastavení obchodní strategie
- Úřad Vlády ČR – Zpracování komplexních podkladů pro studii proveditelnosti záměru na vytvoření národního regulačního úřadu

Vilém Podešva

| Partner



Vilém Podešva působí v ROWAN LEGAL na pozici Partner, kde je vedoucím specializace veřejných investic. Patří k předním expertům v oblasti práva veřejných zakázek a projektů v rámci partnerství soukromého a veřejného sektoru (projekty PPP), specializuje se též na právo hospodářské soutěže. Vilém Podešva je od roku 2006 předsedou rozkladové komise ministryně pro místní rozvoj v řízeních týkajících se seznamu kvalifikovaných dodavatelů. Od roku 2012 je též členem rozkladové komise předsedy ÚOHS pro řízení ve věcech veřejných zakázek.

Projekty:

- SVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2020
- VHZ Šumperk – Studie variant správy a provozování VaK v majetku VHZ po roce 2020
- PVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2028
- Ústí nad Labem – Komunální služby pro Ústí n. Labem
- Plzeň – Výstavba a provoz parkovacího domu Rychtářka
- DPHMP – Dodávka silové elektřiny pro odběrná místa metra, tramvaje a ostatní velkoodběr

Tým Grant Thornton

Jiří Štrupl

| Manager



Jiří Štrupl působí v Grant Thornton Advisory na pozici Manager. Zaměřuje se zejména na infrastrukturní projekty. Dlouhodobě se zabývá zpracováním dlouhodobých a střednědobých strategií a analýz pro municipální a soukromé společnosti týkající se zajištění správy a provozování jejich infrastruktury. Má rozsáhlé zkušenosti se zpracováním studií proveditelnosti, resp. s posouzením variant správy a provozu, analýzami nákladů a přínosů, řízením dotačních projektů spolufinancovaných z dotačních titulů. Dále má dlouhodobé zkušenosti s projekty zaměřenými na metodickou podporu pro státní instituce SFŽP a MŽP.

Projekty:

- Plzeň – Manažer transformace Vodárny Plzeň
- SVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2020
- VHZ Šumperk – Studie variant správy a provozování VaK v majetku VHZ po roce 2020
- Plzeň – Manažer projektu rekonstrukce a modernizace ÚV Plzeň
- SMVaK – nastavení obchodní strategie
- Úřad Vlády ČR – Zpracování komplexních podkladů pro studii proveditelnosti záměru na vytvoření národního regulačního úřadu

Kateřina Kohušová

| Senior Consultant



Kateřina Kohušová působí v Grant Thornton Advisory na pozici Senior Consultant. Zaměřuje se zejména na infrastrukturní projekty, přičemž se věnuje zejména zpracování dlouhodobých a střednědobých strategií a analýz pro municipální a soukromé společnosti týkající se zajištění správy a provozování jejich infrastruktury. Má zkušenosti s projekty technické asistence státním institucím, především SFŽP a MŽP v oblasti vodního hospodářství, přípravou metodických dokumentů, s problematikou regulace v sektoru vodovodů a kanalizací, nastavením provozních smluv a přípravou koncesních řízení.

Projekty:

- SVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2020
- VHZ Šumperk – Studie variant správy a provozování VaK v majetku VHZ po roce 2020
- Plzeň – Manažer transformace Vodárny Plzeň
- SMVaK – nastavení obchodní strategie
- Úřad Vlády ČR – Zpracování komplexních podkladů pro studii proveditelnosti záměru na vytvoření národního regulačního úřadu

Tým ROWAN LEGAL

Lukáš Sommer

| Vedoucí advokát



Lukáš Sommer působí v ROWAN LEGAL na pozici Vedoucí advokát. Lukáš Sommer je specialistou v oblasti veřejných investic. Poskytuje komplexní právní poradenství jak zadavatelům veřejných zakázek, tak uchazečům o veřejné zakázky v oblasti přípravy jejich nabídek. Lukáš Sommer má rozsáhlé zkušenosti s poskytováním právní podpory při přípravě zadávacích a dokumentací ve smyslu zákona o veřejných zakázkách včetně zpracování komplexních smluvních podmínek v mnoha významných projektech (z oblasti ICT, vodárenství, odpadového hospodářství, stavebnictví, vzdělávání apod.), jejichž hodnota dosahovala miliard Kč.

Projekty:

- SVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2020
- VHZ Šumperk – Studie variant správy a provozování VaK v majetku VHZ po roce 2020
- PVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2028
- PMS – Elektronický monitorovací systém pro trestní justici
- ŘLP – Pořízení nového systému řízení letového provozu
- MČP 12 – výstavba nové radnice

David Oršulík

| Koncipient



David Oršulík působí v ROWAN LEGAL na pozici advokátní koncipient. David Oršulík poskytuje právní poradenství ve všech oblastech, v nichž advokátní kancelář působí. Specializuje se zejména na poskytování právní podpory v rámci projektů týkajících se zajištění provozu vodohospodářské infrastruktury a v rámci projektů, které se týkají ochrany hospodářské soutěže.

Projekty:

- SVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2020
- VHZ Šumperk – Studie variant správy a provozování VaK v majetku VHZ po roce 2020
- PVS – Zajištění správy a provozování VaK po roce 2028
- AVE – Problematika uzavření zakázané dohody



Předmět Studie

1. **Popis variant:** identifikace a popis možných variant zajištění správy a provozování VaK v majetku VHS Turnov včetně posouzení a popisu zákonného a základního smluvního rámce
2. **Popis přístupu k hodnocení variant:** posouzení proveditelnosti všech v úvahu připadajících identifikovaných variant z hlediska právního, provozně-technického a časového, dále stanovení neproveditelných variant a popis metodik hodnocení analýzy rizik, ekonomického hodnocení, MKA a SWOT
3. **Studie:** bude obsahovat popis variant a popis přístupu hodnocení variant a dále bude obsahovat:
 - posouzení proveditelných variant dle popsaných metodik hodnocení
 - přehledný souhrn výsledků hodnocení na základě zpracovaných analýz
 - identifikaci nezbytných provozních podkladů pro realizaci proveditelných variant
 - doporučení dalšího postupu pro Radu svazku VHS Turnov
4. **Prezentace výsledků** Studie Radě sdružení VHS Turnov a na zastupitelstvech členů sdružení VHS Turnov v rozsahu 11 jednání

Postup prací na Studii

DÍLČÍ ČÁSTI STUDIE

Definování možných způsobů správy
a provozování („**Varianty**“)

Posouzení souladu Variant
se strategickými cíli VHS

Posouzení Variant (právně,
provozně-technicky, časově)

Identifikace
neproveditelných Variant a
jejich vyřazení z posuzování

Rozpracování proveditelných Variant
do vzájemně porovnatelné podoby
analýza rizik, ekonomické hodnocení, MKA, SWOT

Posouzení
proveditelných Variant
dle schválených metodik



VÝSTUP

Stanovené pořadí výhodnosti proveditelných Variant

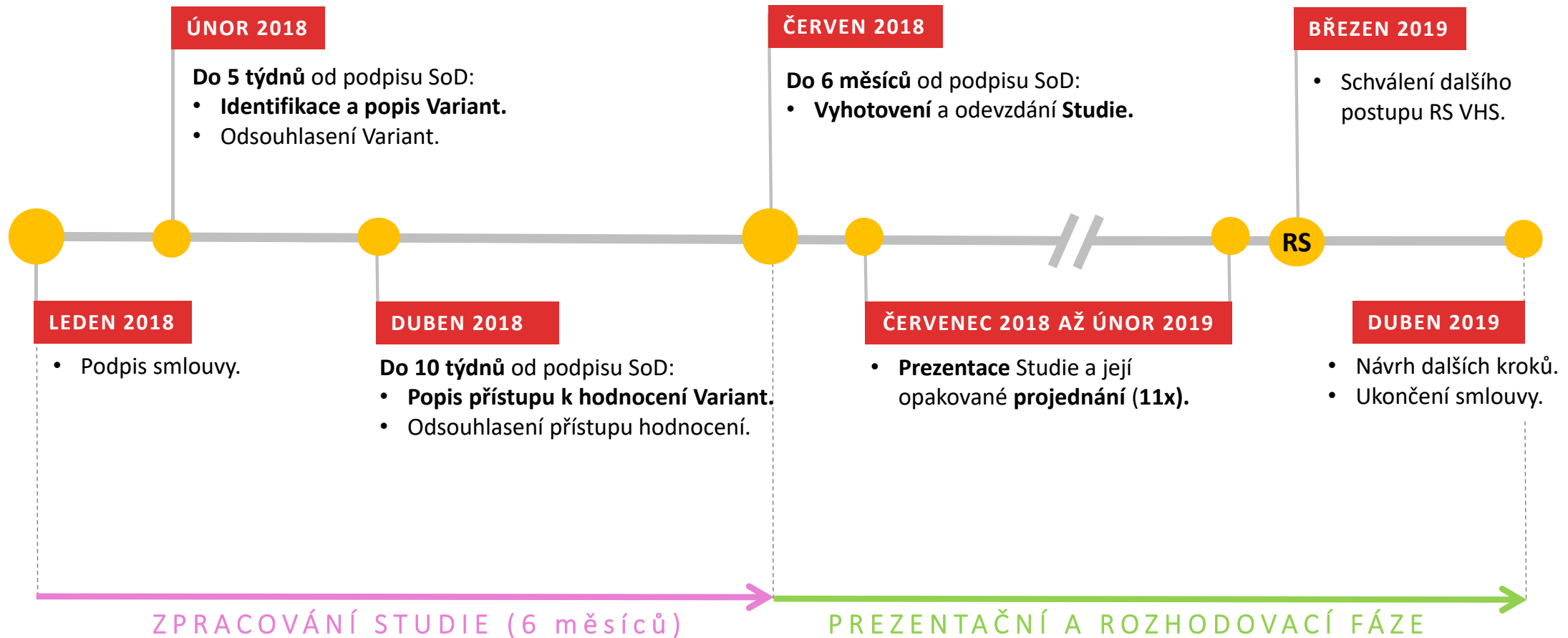
Doporučení dalšího postupu včetně harmonogramu



Předpokládaná struktura Studie



Plánovaný harmonogram



Nabídková cena

Celková nabídková cena za zpracování Studie včetně následného projednání činí **1.270.000,- Kč** bez DPH, přičemž tato nabídková cena je členěna na tyto dílčí části:

30 % připadá na **popis Variant;**

30 % připadá na **popis přístupu k hodnocení Variant;** a

40 % připadá na vyhotovení konečné verze **Studie.**

Součástí nabídkové ceny jsou **účasti na prezentacích výsledků Studie** v Radě sdružení VHS Turnov a na dohodnutých zastupitelstvech členů sdružení VHS Turnov, a to v rozsahu **11 účastí.**



Reference:

Severočeská vodárenská společnost a.s.

Projekt: **Studie provozování VH infrastruktury po roce 2020**

Největší vlastník infrastruktury VaK v ČR (458 akcionářů)

1) zpracována „Studie Variant“

- možné Varianty provozování VaK po roce 2020

2) zpracován Koncesní projekt

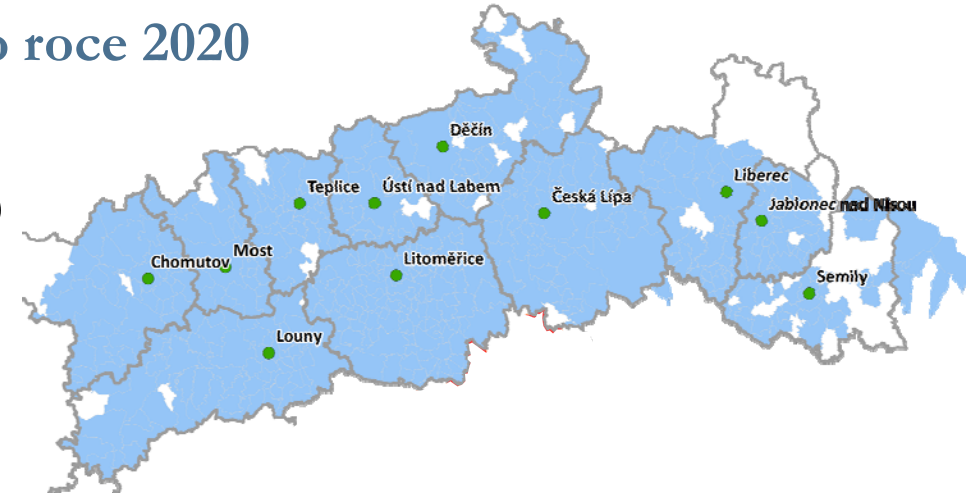
- výsledné pořadí proveditelných Variant
- Expertní posouzení - vyčíslení nákladů na vybudování nových provozních kapacit

3) zpracována Aktualizace výsledků posouzení a hodnocení Variant

- vybrána výsledná Varianta k realizaci

4) kroky vedoucí k realizaci výsledné Varianty

- tj. k podpisu Rámcové dohody



Připojení obyvatelé – vodovod	1,1 mil.
Připojení obyvatelé – kanalizace	900 tis.

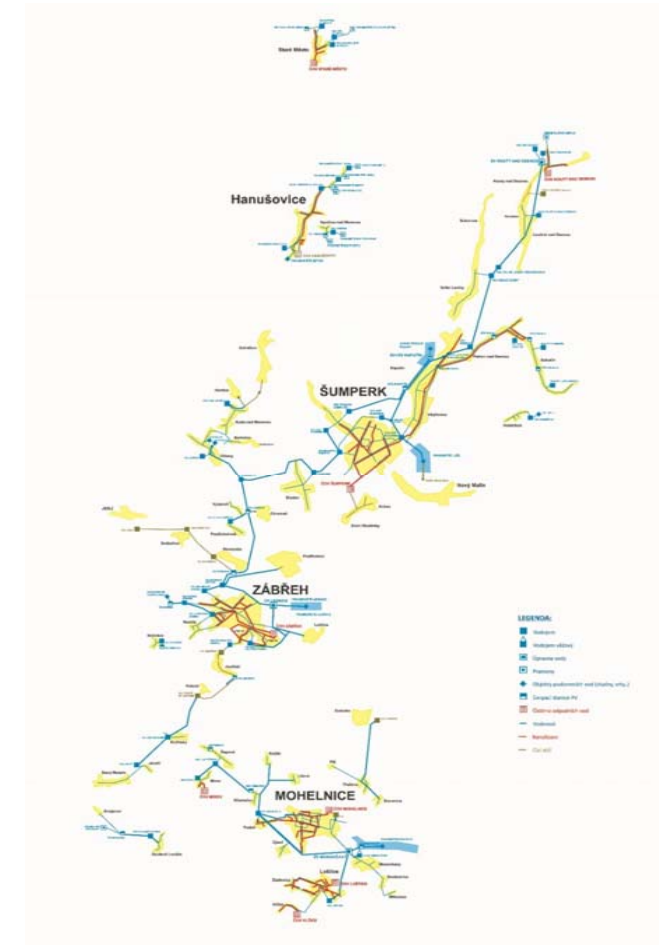
Reference:

Vodohospodářská zařízení Šumperk a.s.**Projekt: Studie variant správy a provozování VaK
v majetku VHZ po roce 2020**

VHZ Šumperk je vlastník infrastruktury VaK (28 akcionářů)

1) zpracována „Studie Variant“

- možné Varianty provozování VaK po roce 2020
- celkem 15 Variant
- posouzení a uvedení pořadí výhodnosti proveditelných Variant
- doporučení dalších kroků včetně indikativního harmonogramu
- součástí Studie - expertní odhad nákladů na
vybudování provozovatele tzv. „na zelené louce“

**2) dle výsledků vyjednávání bude následovat aktualizace
výsledků Studie**

Připojení obyvatelé – vodovod 76 tis.

Připojení obyvatelé – kanalizace 61 tis.

Reference:

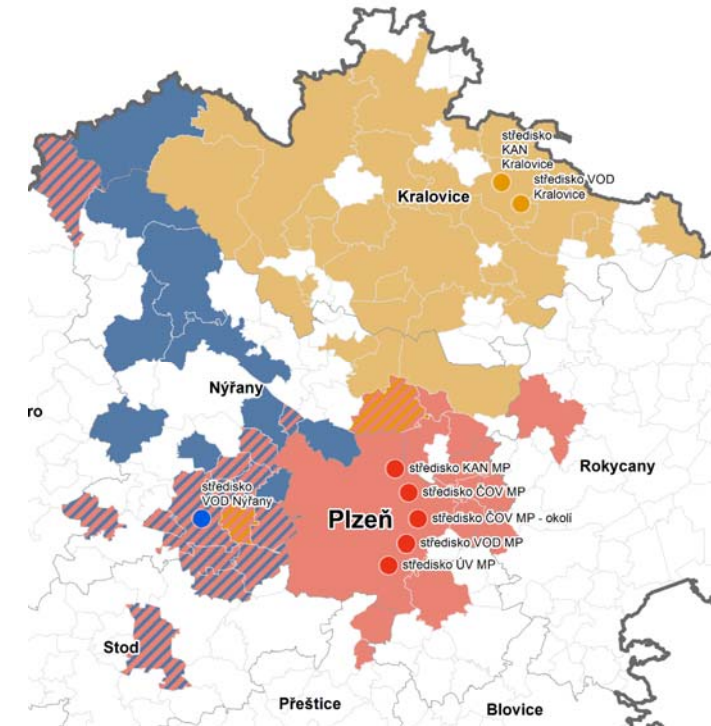
Statutární město Plzeň

Projekt: **Transformace VODÁRNY PLZEŇ a.s.**

Projekt navazoval na výsledky námi zpracované analýzy

Možnosti zajištění správy a provozu VaK v majetku města Plzně

- Manažerské řízení celého procesu změny modelu provozování tj., transformace VODÁRNY PLZEŇ, a.s. na společnost se 100% vlastnictvím města Plzeň
 - koordinační činnost se zpracováním znaleckých posudků
 - koordinační činnost při zajištění financování transakce
 - kompletní právní, technická a finanční podpora
 - vyjednávání se SFŽP a MŽP při schvalování změn dotačních podmínek
 - úprava provozní smlouvy související se změnou provozního modelu
 - daňové poradenství související se změnou provozního modelu



Připojení obyvatelé – vodovod 230 tis.

Připojení obyvatelé – kanalizace 222 tis.

Vybrané referenční projekty ve vodárenství

Město Plzeň



Strategická studie způsobů provozování a správy VaK města v letech 2016 - 2025

Česká republika

Severočeská vodárenská společnost a. s.



Studie provozování VH infrastruktury po roce 2020

Česká republika

Vodohospodářská zařízení Šumperk, a. s.



Studie variant správy a provozování VaK v majetku VHZ po roce 2020

Česká republika

Vodárna Plzeň, a. s.



Posouzení záměru rozdělení společnosti na divize Plzeň - město a Plzeň - okolí

Česká republika

EBRD



European Bank
for Reconstruction and Development
Studie - Zlepšení VH infrastruktury ve městě Jerevan

Arménie

Statutární město Olomouc



Výběr zpracovatele právně – ekonomického auditu smluvního vztahu

Česká republika

Vodovody a kanalizace Zlín, a.s.



Hodnocení provozních charakteristik

Česká republika

Úřad vlády ČR



Zpracování komplexních podkladů pro studii proveditelnosti záměru na vytvoření národního regulačního úřadu

Česká republika

Obec Velké Přílepy



Dotační management pro projekt „Rekonstrukce a intenzifikace ČOV“

Česká republika

Město Plzeň



Dotační management pro projekt „Rekonstrukce a modernizace ÚV Plzeň“

Česká republika

Vybrané referenční projekty ve vodárenství

Město Plzeň



Identifikace vhodné metodiky
a zpracování přecenění VaK
pro převod majetku

Česká republika

Město Blovice



Zajištění koncesního řízení
na provozovatele
VH infrastruktury

Česká republika

Město Písek



Analýza financování a dopad
do ceny pro vodné a stočné

Česká republika

Obec Kout na Šumavě



Dotační management pro
projekt „Kanalizace – II. etapa“

Česká Republika

Město Železná Ruda



Dotační management pro
projekt „ÚV a vodovod
Alžbětín - 1.etapa“

Česká republika

Město Jihlava



Definování podkladů pro
koncesní řízení na
provozovatele VH infra

Česká republika

Obec Velké Přílepy



Zajištění koncesního řízení
na provozovatele
VH infrastruktury

Česká republika

Město Plzeň



Aktualizace plánu financování
obnovy

Česká republika

VHS Turnov



Zajištění koncesního řízení
na provozovatele
VH infrastruktury

Česká Republika

Bratislavská vodárenská společnost



Aktualizace provozních řádů
a zavedení principů Asset
managementu

Slovensko

Vybrané referenční projekty ve vodárenství

Město Benešov



Zpracování koncesního projektu na zajištění provozování VaK

Česká republika

Státní fond ŽP ČR



Poradenství s plněním podmínek Přílohy č. 7 OPŽP

Česká republika

Úpravna vody Želivka



Expertní posouzení investičních akce „ÚV Želivka - Výstavba flotace a rekonstrukce filtrace II

Česká republika

Ministerstvo ŽP ČR



OPERAČNÍ PROGRAM
ŽIVOTNÍ
PROSTŘEDÍ

Ex-ante evaluace OPŽP 14-20

Česká republika

Sdružení oboru VaK



Školení k problematice finančních nástrojů OPŽP

Česká republika

Trnavská vodárenská společnost



Základní posouzení servisního a provozního modelu

Slovenská republika

Město Přibyslav



Zajištění koncesního řízení na provozovatele VH infrastruktury

Česká republika



Grant Thornton

An instinct for growth™



www.grantthornton.cz / www.gti.org

© 2017 Grant Thornton Advisory s.r.o. All rights reserved.

Grant Thornton Advisory s.r.o. je členská firma Grant Thornton International Ltd. (Grant Thornton International). Odkazy na Grant Thornton se vztahují ke Grant Thornton International nebo ke členským firmám. Grant Thornton International a členské firmy nejsou mezinárodním partnerstvím. Služby jsou nezávisle poskytovány jednotlivými členskými firmami.

Grant Thornton Advisory s.r.o. is a member firm of Grant Thornton International Ltd. (Grant Thornton International). References to Grant Thornton are to Grant Thornton International or its member firms. Grant Thornton International and the member firms are not a worldwide partnership. Services are delivered independently by the member firms.